



**Decreto Rettoriale d'urgenza
Centro Ricerche Cliniche di Verona S.r.l.: determinazioni**

LA RETTRICE

VISTO lo Statuto di Ateneo modificato, da ultimo, con Decreto Rettoriale n. 5336 del 13 maggio 2024;

VISTO il Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" e ss.mm.e ii.;

VISTE le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione e del Senato Accademico di Ateneo rispettivamente del 30 maggio 2016 e 14 giugno 2016 di approvazione dell'acquisizione della partecipazione pari al 48,69% del capitale sociale nella Società CRC;

VISTO lo Statuto della Società CRC, e in particolare l'art. 7, comma 2, lett. b) ed e) che riservano all'Assemblea dei Soci, rispettivamente: la nomina dell'organo amministrativo nonché la determinazione degli eventuali compensi o indennità, e l'approvazione del bilancio consuntivo;

VISTO lo Statuto della Società CRC, e in particolare l'art. 8 per il quale *"gli amministratori sono nominati per tre esercizi, e scadono alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica. È ammessa la rieleggibilità"*;

VISTA la nota trasmessa dalla Società in data 29 maggio 2026 di convocazione dell'Assemblea ordinaria dei Soci per il giorno 18 giugno 2026 (prot. n. 197290 del 29/05/2026), avente ai punti nn. 2 e 3 dell'ordine del giorno della parte ordinaria della seduta, rispettivamente:

- "Presentazione ed esame del Bilancio al 31 dicembre 2025 e relativi allegati, della Relazione sulla gestione e della Relazione del Revisore Legale e della Relazione sul Governo Societario e sugli Assetti Proprietari: deliberazioni inerenti e conseguenti";
- "Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti e determinazione del relativo compenso: delibere inerenti e conseguenti";

CONSIDERATO che l'attuale Consiglio di Amministrazione della Società CRC è stato nominato nell'Assemblea dei Soci del 4 maggio 2023, senza attribuzione di compenso, e che il mandato risulta in prossima scadenza con l'approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2025;

PRESO ATTO che l'attuale Consiglio di Amministrazione della Società CRC, nominato nell'Assemblea dei Soci del 4 maggio 2023 senza attribuzione di compenso, risulta così composto:

- Dott. Emiliangelo Ratti, in qualità di Presidente,
- Dott. Paolo Bagli, in qualità di Consigliere,
- Dott. Federico Grigoli, in qualità di Consigliere,
- Prof. Michele Milella, in qualità di Consigliere,
- Dott. Stefano Milleri, in qualità di Consigliere;

VISTA la documentazione inerente al bilancio al 31/12/2025 della Società allegata alla nota trasmessa in data 29 maggio 2026 (prot. n. 197290 del 29/05/2026 - **Allegato 1**) e i curricula degli attuali Consiglieri Trasmessi dalla Società in data 15 giugno 2026 (Prot n. 224858 del 15/06/2026 - **Allegato 2**);

CONSIDERATO che la prossima seduta del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo è prevista per il giorno 30 giugno p.v.;

CONSIDERATA la necessità e l'urgenza per l'Ateneo di esercitare i diritti di socio nell'Assemblea ordinaria della Società CRC nei termini di legge e di non compromettere il regolare svolgimento dell'attività dell'organo amministrativo della Società;

VISTO il parere espresso dal Referente per Enti e partecipazioni di Ateneo, Prof. Andrea Caprara (prot. n. 229853 del 17/06/2026 - **Allegato 3**);



DECRETA

Art. 1 – L'approvazione delle proposte di deliberazione di cui ai punti nn. 2 e 3 dell'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria dei Soci della Società CRC del giorno 18 giugno 2026, rispettivamente:

- approvazione del Bilancio di esercizio al 31/12/2025 della Società CRC allegato al presente Decreto (**Allegato 1**);
- approvazione della nomina del Consiglio di Amministrazione della Società CRC, rinnovandone gli attuali componenti per gli esercizi 2026-2028, senza attribuzione di compenso per la partecipazione all'organo:
 - Dott. Emiliangelo Ratti, in qualità di Presidente,
 - Dott. Paolo Bagli, in qualità di Consigliere,
 - Dott. Federico Grigoli, in qualità di Consigliere
 - Prof. Michele Milella, in qualità di Consigliere,
 - Dott. Stefano Milleri, in qualità di Consigliere.

Art. 2 – Il presente Decreto verrà portato a ratifica nella prima seduta utile del Consiglio di Amministrazione.

La Rettrice

Prof.ssa Chiara Leardini

Il presente documento è firmato digitalmente e
registrato nel sistema di protocollo
dell'Università di Verona, ai sensi degli articoli
23-bis e 23-ter e ss. Del D.Lgs 82/2005 e s.m.i.

CENTRO RICERCHE CLINICHE DI VERONA S.R.L.

Bilancio di esercizio al 31-12-2025

Dati anagrafici	
Sede in	PIAZZALE L.A. SCURO 10, 37124 VERONA (VR)
Codice Fiscale	03549600231
Numero Rea	VR 345501
P.I.	03549600231
Capitale Sociale Euro	20.000 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Settore di attività prevalente (ATECO)	72.19.09
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA - VERONA
Appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA - VERONA
Paese della capogruppo	ITALIA

Stato patrimoniale

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	33.563	28.333
II - Immobilizzazioni materiali	200.854	189.753
III - Immobilizzazioni finanziarie	400.145	95
Totale immobilizzazioni (B)	634.562	218.181
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.464.072	1.555.599
imposte anticipate	28.800	28.800
Totale crediti	1.492.872	1.584.399
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	245.819	-
IV - Disponibilità liquide	1.294.214	950.889
Totale attivo circolante (C)	3.032.905	2.535.288
D) Ratei e risconti	32.917	26.024
Totale attivo	3.700.384	2.779.493
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	20.000	20.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	20.000	20.000
IV - Riserva legale	5.193	5.193
VI - Altre riserve	237.671	237.671
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	371.110	202.833
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	340.772	168.276
Totale patrimonio netto	994.746	653.973
B) Fondi per rischi e oneri	356.000	196.000
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	264.437	394.261
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.978.870	1.419.825
esigibili oltre l'esercizio successivo	8.908	27.834
Totale debiti	1.987.778	1.447.659
E) Ratei e risconti	97.423	87.600
Totale passivo	3.700.384	2.779.493

Conto economico

31-12-2025 31-12-2024

Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.394.091	3.428.400
5) altri ricavi e proventi		
altri	182.342	340.416
Totale altri ricavi e proventi	182.342	340.416
Totale valore della produzione	4.576.433	3.768.816
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	110.992	108.348
7) per servizi	1.739.049	1.545.152
8) per godimento di beni di terzi	105.679	96.911
9) per il personale		
a) salari e stipendi	1.419.947	1.294.471
b) oneri sociali	417.171	365.307
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	108.016	75.916
c) trattamento di fine rapporto	106.816	75.916
e) altri costi	1.200	-
Totale costi per il personale	1.945.134	1.735.694
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	61.951	46.282
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	5.615	4.576
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	56.336	41.706
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	7.411	-
Totale ammortamenti e svalutazioni	69.362	46.282
12) accantonamenti per rischi	160.000	18.212
14) oneri diversi di gestione	30.978	26.876
Totale costi della produzione	4.161.194	3.577.475
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	415.239	191.341
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	1.114	2
Totale proventi diversi dai precedenti	1.114	2
Totale altri proventi finanziari	1.114	2
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	2.737	2.609
Totale interessi e altri oneri finanziari	2.737	2.609
17-bis) utili e perdite su cambi	(3)	283
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(1.626)	(2.324)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	413.613	189.017
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	72.841	20.741
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	72.841	20.741
21) Utile (perdita) dell'esercizio	340.772	168.276

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2025	31-12-2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	340.772	168.276
Imposte sul reddito	72.841	20.741
Interessi passivi/(attivi)	1.623	2.607
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	415.236	191.624
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	274.227	94.128
Ammortamenti delle immobilizzazioni	61.951	46.282
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	336.178	140.410
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	751.414	332.034
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	48.187	717.863
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	375.558	(408.229)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(6.893)	(6.209)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	9.823	8.585
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	205.292	(215.270)
Totale variazioni del capitale circolante netto	631.967	96.740
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	1.383.381	428.774
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(1.623)	(2.607)
(Imposte sul reddito pagate)	(72.841)	(20.741)
(Utilizzo dei fondi)	129.824	24.172
Altri incassi/(pagamenti)	(351.630)	(5.343)
Totale altre rettifiche	(296.270)	(4.519)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.087.111	424.255
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(67.437)	(114.558)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(10.845)	(7.451)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(400.051)	-
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	(245.819)	(1)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(724.152)	(122.010)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(710)	-
Accensione finanziamenti	-	60.000
(Rimborso finanziamenti)	(18.926)	(12.531)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(19.636)	47.469
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	343.323	349.714
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	950.675	600.837

Danaro e valori in cassa	214	338
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	950.889	601.175
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	1.293.322	950.675
Danaro e valori in cassa	892	214
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	1.294.214	950.889

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

Nota integrativa, parte iniziale

Il bilancio chiuso al 31/12/2025 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis ed ai criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c..

Il bilancio del presente esercizio è stato redatto in forma abbreviata in conformità alle disposizioni di cui all'art. 2435-bis del Codice Civile, in quanto ricorrono i presupposti previsti dal comma 1 del predetto articolo. Conseguentemente, nella presente nota integrativa si forniscono le informazioni previste dal comma 1 dell'art. 2427 limitatamente alle voci specificate al comma 5 dell'art. 2435 bis del Codice Civile. Inoltre, la presente nota integrativa riporta le informazioni richieste dai numeri 3) e 4) dell'art. 2428 c.c.

Principi di redazione

PRINCIPI DI REDAZIONE

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico, conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria; comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio; mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:

1. prudenza;
2. prospettiva della continuità aziendale;
3. rappresentazione sostanziale;
4. competenza;
5. costanza nei criteri di valutazione;
6. rilevanza;
7. comparabilità.

PROSPETTIVA DELLA CONTINUITA' AZIENDALE

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla produzione di reddito.

Nella valutazione circa il presupposto della continuità aziendale, si rinvia al commento "altre informazioni".

MONETA DI CONTO

Il bilancio è redatto in unità di euro.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

CASI ECCEZIONALI EX ART. 2423. QUINTO COMMA DEL CODICE CIVILE

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'articolo 2423, quinto comma del Codice Civile.

Cambiamenti di principi contabili

CAMBIAMENTI DI PRINCIPI CONTABILI

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nel corso dell'esercizio.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

PROBLEMATICHE DI COMPARABILITÀ E ADATTAMENTO

Le voci dell'attivo e del passivo appartenenti a più voci dello Stato patrimoniale sono specificatamente richiamate.

Ai sensi dell'art. 2423 ter, quinto comma del Codice Civile, non si sono manifestate problematiche di comparabilità e adattamento delle voci di bilancio dell'esercizio corrente con quelle relative all'esercizio precedente.

Criteri di valutazione applicati

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione. Per le immobilizzazioni materiali costituite da un assieme di beni tra loro coordinati, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. 45 e 46, si è proceduto nella determinazione dei valori dei singoli cespiti ai fini di individuare la diversa durata della loro vita utile.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione. Tutti i cespiti sono stati ammortizzati. L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso. Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par.61. I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par.70, sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di utilizzazione.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

- mobili, arredi e attrezzature: 15%
- macchine ufficio elettroniche: 20%
- beni minimi: 100%

Immobilizzazioni finanziarie e titoli che non costituiscono immobilizzazioni

Le immobilizzazioni finanziarie e i titoli non costituenti immobilizzazioni sono rilevati al costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore; tale minor valore non può essere mantenuto nei successivi bilanci se ne sono venuti meno i motivi.

Il costo di acquisto comprende eventuali oneri accessori, mentre il costo di produzione include tutti i costi direttamente od indirettamente riconducibili al bene.

Crediti

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione o origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

Ai sensi dell'OIC 15 par. 84 si precisa che nella valutazione dei crediti non è stato adottato il criterio del costo ammortizzato.

I crediti sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti.

Crediti tributari e per imposte anticipate

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo. I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale. Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi rappresentano le passività connesse a situazioni esistenti alla data di bilancio, ma il cui verificarsi è solo probabile. I fondi per oneri rappresentano passività certe, correlate a componenti negativi di reddito di competenza dell'esercizio, ma che avranno manifestazione numeraria nell'esercizio successivo.

In conformità con l'OIC 31 par.19, dovendo prevalere il criterio di classificazione per natura dei costi, gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti tra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria o, finanziaria).

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

Debiti

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria. I debiti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione. Ai sensi dell'OIC 19 par. 86 si precisa che nella valutazione dei debiti non è stato adottato il criterio del costo ammortizzato.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

Costi e ricavi

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica. Le transazioni economiche e finanziarie con società del gruppo e con controparti correlate sono effettuate a normali condizioni di mercato. Con riferimento ai 'Ricavi delle vendite e delle prestazioni', si precisa che le rettifiche di ricavi, ai sensi dell'OIC 34, sono portate a riduzione della voce ricavi, ad esclusione di quelle riferite a precedenti esercizi e derivanti da correzioni di errori o cambiamenti di principi contabili, rilevate, ai sensi dell'OIC 29, sul saldo d'apertura del patrimonio netto.

Altre informazioni

ALTRE INFORMAZIONI

Sono stati osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

Anche l'esercizio 2025 è stato caratterizzato da un contesto economico e geopolitico complesso, seppur con dinamiche differenti rispetto all'anno precedente. Le tensioni internazionali non hanno trovato una soluzione definitiva e il nuovo assetto politico globale, consolidatosi nel corso dell'anno, ha iniziato a produrre effetti concreti sulle catene di approvvigionamento, sulle politiche commerciali e sulla stabilità dei mercati.

In particolare, l'introduzione di nuove misure protezionistiche da parte dell'amministrazione statunitense ha inciso sugli scambi internazionali, in modo particolare sull'acciaio, con dazi di importazione al 50%, generando incertezza nei flussi commerciali e una maggiore volatilità nei cambi valutari. Il cambio euro /dollaro ha mantenuto un andamento sfavorevole per buona parte dell'esercizio, incidendo negativamente sui margini delle esportazioni verso il mercato nordamericano.

Sul fronte europeo, la politica monetaria della BCE ha progressivamente allentato la stretta avviata negli anni precedenti, con una graduale riduzione del costo del denaro. Tuttavia, il livello dei tassi si è mantenuto superiore rispetto al periodo pre-inflattivo, continuando a influenzare negativamente investimenti e consumi.

L'economia italiana ha registrato una crescita contenuta del PIL, con una domanda interna debole e un settore manifatturiero ancora in fase di assestamento. Le imprese hanno continuato a operare con prudenza, mantenendo livelli di magazzino ridotti e privilegiando politiche di acquisto estremamente selettive. Per quanto concerne l'impatto di queste variabili macro-economiche sull'attività sociale, avuto riguardo dell'ambito di attività della Società, si evidenzia che, anche in relazione a possibili futuri avvenimenti e sviluppi, non si segnalano problematiche con riferimento alla continuità aziendale.

Nota integrativa abbreviata, attivo

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Immobilizzazioni

IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni sono pari a euro 634.562 (euro 218.181 nel precedente esercizio).

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a euro 33.563 (euro 28.333 nel precedente esercizio).

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a euro 200.854 (euro 189.753 nel precedente esercizio).

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono pari a euro 400.145 (euro 95 nel precedente esercizio).

Immobilizzazioni immateriali

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Viene proposto di seguito il dettaglio della composizione delle immobilizzazioni immateriali:

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio			
Costo	4.286	31.637	35.923
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.144	5.446	7.590
Valore di bilancio	2.142	26.191	28.333
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	-	10.845	10.845
Ammortamento dell'esercizio	857	4.758	5.615
Totale variazioni	(857)	6.087	5.230
Valore di fine esercizio			
Costo	4.286	42.482	46.768
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	3.001	10.204	13.205
Valore di bilancio	1.285	32.278	33.563

L'incremento del costo storico è ascrivibile alle migliorie apportate dalla Società sull'immobile della sede legale concesso in uso da AOUI, iscritte nella voce 'Migliorie su beni di terzi'.

Immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Viene proposto di seguito il dettaglio della composizione delle immobilizzazioni materiali:

	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio			
Costo	473.730	182.775	656.505
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	328.148	138.604	466.752
Valore di bilancio	145.582	44.171	189.753
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	41.195	26.157	67.352
Ammortamento dell'esercizio	38.588	17.748	56.336
Altre variazioni	-	85	85
Totale variazioni	2.607	8.494	11.101
Valore di fine esercizio			
Costo	514.925	208.932	723.857
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	366.736	156.267	523.003
Valore di bilancio	148.189	52.665	200.854

Gli incrementi per acquisizioni hanno principalmente riguardato le seguenti voci:

- Attrezzature: euro 41.195;
- Arredamento: euro 11.044;
- Hardware (PC): euro 12.627.

Immobilizzazioni finanziarie

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Viene proposto di seguito il dettaglio della composizione delle immobilizzazioni finanziarie:

	Altri titoli
Variazioni nell'esercizio	
Incrementi per acquisizioni	400.000
Totale variazioni	400.000
Valore di fine esercizio	
Costo	400.000
Valore di bilancio	400.000

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti immobilizzati verso altri	95	50	145	145
Totale crediti immobilizzati	95	50	145	145

Valore delle immobilizzazioni finanziarie

	Valore contabile
Crediti verso altri	145
Altri titoli	400.000

Le sole immobilizzazioni finanziarie detenute dalla Società consistono:

- in crediti immobilizzati, per un valore a bilancio di euro 145 (euro 95 nel precedente esercizio);
- in titoli di stato con scadenza oltre l'esercizio (BTP), per un valore a bilancio di euro 200.000;
- in quote di fondi di investimento, per un valore a bilancio di euro 200.000.

Attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	1.477.735	(48.187)	1.429.548	1.429.548
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	12.000	0	12.000	12.000
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	65.864	(43.340)	22.524	22.524
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	28.800	0	28.800	
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	1.584.399	(91.527)	1.492.872	1.464.072

Si sottolinea che i crediti tributari fanno riferimento:

- al credito per investimenti in beni strumentali nuovi di cui alla L. 178/2020 per Euro 3.288, totalmente scadenti entro la chiusura dell'esercizio;
- al credito IVA per Euro 19.236.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Altri titoli non immobilizzati	245.819	245.819
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	245.819	245.819

La voce è costituita da un titolo di stato (BOT) del valore nominale di Euro 250.000.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a euro 1.294.217 (euro 950.894 nel precedente esercizio), con un incremento nel corso dell'esercizio di euro 343.328.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	950.675	342.647	1.293.322
Denaro e altri valori in cassa	214	678	892
Totale disponibilità liquide	950.889	343.325	1.294.214

Ratei e risconti attivi

I Ratei e i Risconti attivi, al termine dell'esercizio 2025, risultano essere pari a euro 32.917, mentre 12 mesi prima risultavano essere pari a euro 26.024, con un incremento di euro 6.893.

Di seguito è riportata la composizione della voce e i movimenti intercorsi nell'esercizio:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	2	907	909
Risconti attivi	26.022	5.986	32.008
Totale ratei e risconti attivi	26.024	6.893	32.917

Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E SUL PATRIMONIO NETTO

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a euro 994.749 (euro 653.973 nel precedente esercizio).

Viene riportata di seguito la movimentazione subita dalle singole poste che compongono il PN durante l'esercizio 2025, unitamente al dettaglio della voce 'Altre riserve':

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Incrementi		
Capitale	20.000	-	-		20.000
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	20.000	-	-		20.000
Riserva legale	5.193	-	-		5.193
Altre riserve					
Versamenti in conto capitale	201.811	-	-		201.811
Varie altre riserve	35.860	-	-		35.860
Totale altre riserve	237.671	-	-		237.671
Utili (perdite) portati a nuovo	202.833	168.276	1		371.110
Utile (perdita) dell'esercizio	168.276	(168.276)	-	340.772	340.772
Totale patrimonio netto	653.973	0	1	340.772	994.746

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 7-bis del codice civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dai prospetti sottostanti:

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	20.000	Apporto soci		-
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	20.000	Apporto soci		-
Riserva legale	5.193	Utili	A - B	-
Altre riserve				
Versamenti in conto capitale	201.811	Apporto soci	A - B	-
Varie altre riserve	35.860	Utili	A - B - C	-
Totale altre riserve	237.671			-
Utili portati a nuovo	371.110	Utili	A - B - C	371.110
Totale	653.974			371.110
Residua quota distribuibile				371.110

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono iscritti nelle passività per complessivi euro 356.000 (euro 196.000 nel precedente esercizio). La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	196.000	196.000
Variazioni nell'esercizio		
Accantonamento nell'esercizio	160.000	160.000
Totale variazioni	160.000	160.000
Valore di fine esercizio	356.000	356.000

L'accantonamento di Euro 160.000 operato nell'esercizio è riferibile alla copertura di spese future stimate connesse all'attività sociale, anche con particolare riferimento ai rapporti con il Socio di Maggioranza.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo TFR al 31.12.2025 ammonta a euro 264.437, mentre il valore al 31.12.2024 era pari a euro 394.261.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	394.261
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	68.862
Utilizzo nell'esercizio	198.686
Totale variazioni	(129.824)
Valore di fine esercizio	264.437

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti iscritti nell'attivo circolante per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso soci per finanziamenti	100.000	0	100.000	100.000	-
Debiti verso banche	47.469	(19.636)	27.833	18.925	8.908
Debiti verso fornitori	736.153	375.558	1.111.711	1.111.711	-
Debiti verso controllanti	347.115	(73.029)	274.086	274.086	-
Debiti tributari	51.991	116.618	168.609	168.609	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	79.491	14.834	94.325	94.325	-
Altri debiti	85.440	125.774	211.214	211.214	-
Totale debiti	1.447.659	540.119	1.987.778	1.978.870	8.908

Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

In bilancio non sono presenti debiti con scadenza superiore a 5 anni o assistiti da garanzie reali su beni societari.

Ratei e risconti passivi

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	85.660	10.362	96.022
Risconti passivi	1.940	(539)	1.401
Totale ratei e risconti passivi	87.600	9.823	97.423

Nota integrativa abbreviata, conto economico

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

Valore della produzione

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

La voce è rappresentata dai ricavi caratteristici dell'attività e alla fine dell'esercizio 2025 è risultata pari a euro 4.394.091, in aumento (per Euro 965.691) rispetto al valore di 12 mesi prima, che risultava essere pari a euro 3.428.400.

Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi euro 182.342 (euro 340.416 nel precedente esercizio) e fanno prettamente riferimento ai rimborsi spese incassati per lo svolgimento degli studi.

Costi della produzione

Spese per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi euro 1.739.049 (euro 1.545.152 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Consulenza medica	195.614	311.815	507.429
Trasporti e spedizioni	6.933	(4.492)	2.441
Consulenze tecniche	146.786	(118.358)	28.428
Indennità e rimborsi volontari	345.963	(116.597)	229.366
Cons. legale e amministrativa	127.948	57.781	185.729
Spese di manutenzione e riparazione e canone periodico di assistenza	24.989	(6.085)	18.904
Prestazioni specialistiche	251.138	(26.282)	224.856
Prestazioni infermieristiche	31.328	(23.383)	7.945
Esami di laboratorio	95.316	98.087	193.403
Consulenze varie	14.768	459	15.227
Canone assistenza software	10.434	2.638	13.072
Assicurazioni	16.311	10.462	26.773
Somministrazione alimenti	27.017	(11.280)	15.737
Altri	247.986	21.752	269.738
TOTALE	1.545.152	193.897	1.739.049

Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi euro 105.679 (euro 96.911 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Affitti e locazioni	85.101	264	85.365
Canoni di leasing	1.496	(28)	1.468
Noleggio macchinari	10.314	8.532	18.846
TOTALE	96.911	8.768	105.679

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi euro 30.975 (euro 26.876 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Cancelleria e stampanti	12.403	(1.332)	11.071
Sanzioni	197	(170)	27
Sopravvenienze e insussist. passive	235	5.160	5.395
Diritti CCIAA e altri diritti	353	(20)	333
Altri oneri di gestione	13.688	465	14.153
TOTALE	26.876	4.102	30.978

Proventi e oneri finanziari

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

	Interessi e altri oneri finanziari
Debiti verso banche	1.860
Altri	877
Totale	2.737

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

RICAVI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 13 del codice civile, si segnala che non ci sono ricavi di entità o incidenza eccezionali.

COSTI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 13 del codice civile, si segnala che non ci sono costi di entità o incidenza eccezionali.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES
A) Differenze temporanee	
Totale differenze temporanee deducibili	120.000
Differenze temporanee nette	(120.000)
B) Effetti fiscali	
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	28.800
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	28.800

Viene riportato di seguito il dettaglio con la definizione dell'onere fiscale e dell'onere teorico ai fini IRES e IRAP:

IRES

RISULTATO ANTE IMPOSTE		413.613
Aliquota IRES	24%	
IRES teorica	99.267	
Totale variazioni in aumento		171.004
Totale variazioni in diminuzione		2.083
Risultato lordo imponibile		581.814
Utilizzo perdite in misura limitata (80%)		(429.609)
Utilizzo perdite in misura piena		-
ACE		-
Imponibile IRES		152.205
Aliquota IRES	24%	
IRES		36.530

IRAP

DIFF. TRA COMP. POSITIVE E NEGATIVE		2.527.784
Totale variazioni in aumento		181
Totale variazioni in diminuzione		539
Deduzioni		1.637.447
Valore della produzione netta		889.979
Aliquota IRAP	4,08%	
TOTALE IMPOSTA IRAP		36.311

Nota integrativa abbreviata, altre informazioni

Dati sull'occupazione

Dati sull'occupazione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 del codice civile.

	Numero medio
Dirigenti	1
Quadri	4
Impiegati	34
Altri dipendenti	6
Totale Dipendenti	45

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Compensi agli organi sociali

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del codice civile, si segnala che il Consiglio di Amministrazione opera senza compenso, mentre al revisore è stato attribuito un compenso relativo all'anno 2025, pari ad euro 5.500,00.

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha emesso alcuno strumento finanziario.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Non sussistono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Operazioni con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-bis del codice civile, si segnala che, nel corso dell'esercizio 2025, la Società ha realizzato operazioni con parti correlate, concluse a normali condizioni di mercato. Si rimanda a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione per maggiori dettagli.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

La Società, alla data di chiusura del bilancio, non detiene in portafoglio alcuno strumento finanziario derivato.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

La Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata (AOUI) di Verona.

Ai sensi dell'art. 2497 bis, comma 4 del codice civile, vengono di seguito esposti i dati essenziali dell'ultimo bilancio (31/12/2023) approvato dall'ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento.

Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio 31/12/2024	Esercizio precedente 31/12/2023
Data dell'ultimo bilancio approvato		
B) Immobilizzazioni	351.397.216	360.394.380
C) Attivo circolante	201.204.659	223.368.551
D) Ratei e risconti attivi	55.712	101.170
Totale attivo	552.657.587	583.864.101
A) Patrimonio netto		
Capitale sociale	425.186	425.186
Riserve	400.150.628	418.343.493
Utile (perdita) dell'esercizio	(106.690.542)	(59.726.486)
Totale patrimonio netto	293.885.272	359.042.193
B) Fondi per rischi e oneri	83.109.948	85.693.498
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	363.196	369.597
D) Debiti	172.348.364	135.710.428
E) Ratei e risconti passivi	2.950.807	3.048.385
Totale passivo	552.657.587	583.864.101

Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio 31/12/2024	Esercizio precedente 31/12/2023
Data dell'ultimo bilancio approvato		
A) Valore della produzione	693.341.307	705.019.793
B) Costi della produzione	779.233.615	744.037.886
C) Proventi e oneri finanziari	(207.088)	(422.086)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	86.342	-
Imposte sul reddito dell'esercizio	20.677.488	20.286.307
Utile (perdita) dell'esercizio	(106.690.542)	(59.726.486)

Azioni proprie e di società controllanti

La società non detiene azioni proprie o azioni della società controllante in portafoglio.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Ai sensi dell'art. 2427, c. 1, n. 22-septies del Codice Civile, si propone di destinare il risultato positivo registrato nel corso dell'esercizio 2025 ad incrementare le riserve per utili e perdite portati a nuovo.

Verona, 20 Aprile 2026

IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Dott. Emilangelo Ratti



Dichiarazione di conformità del bilancio

Il sottoscritto dott. Antonio Ferragù dichiara, ai sensi di Legge, che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la Società.

Verona, 27 maggio 2026

Ai soci della società Centro Ricerche Cliniche di Verona s.r.l,

RELAZIONE DEL REVISORE LEGALE AI SOCI

Premessa

L'incaricato alla revisione legale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, nominato dall'Assemblea dei soci il 24/07/2024, ha svolto le funzioni previste dall'articolo 14 del D.lgs. 39/2010 e del principio SA Italia 720B.

La presente relazione unitaria contiene la *"Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.lgs. 27 gennaio 2010, n.39"*.

Giudizio

Ho svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della società CENTRO RICERCHE CLINICHE DI VERONA S.R.L., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa, redatto nella forma abbreviata ai sensi dell'art. 2435 - bis.

A mio giudizio, il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia.

Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Sono indipendente rispetto alla società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio.

Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, ho esercitato il giudizio professionale ed ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- sono giunta ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza

significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuta a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- ho comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Verona, via G. Sirtori 5/A, 27 maggio 2026

ELEUDOMIA TERRAGNI


CENTRO RICERCHE CLINICHE DI VERONA S.R.L.

Capitale sociale Euro 20.000,00 i.v.

Sede in PIAZZALE L.A. SCURO, 10 - 37124 VERONA (VR)

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2025

Signori Soci,

l'esercizio chiuso al 31/12/2025 riporta un risultato positivo pari a euro 340.772.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Il Centro Ricerche Cliniche di Verona S.R.L. è una società fondata nel 2005 con l'obiettivo di promuovere la ricerca farmacologica, prevalentemente attraverso la conduzione di studi clinici di fase precoce sia con volontari sani che con pazienti e promuovere la formazione di giovani laureati.

La compagine sociale è formata dall'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata (AOUI) di Verona (socio di maggioranza) e dall'Università degli Studi di Verona.

La sede sociale occupa circa 1000 mq all'interno del Policlinico G. B. Rossi di Borgo Roma a Verona.

Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società

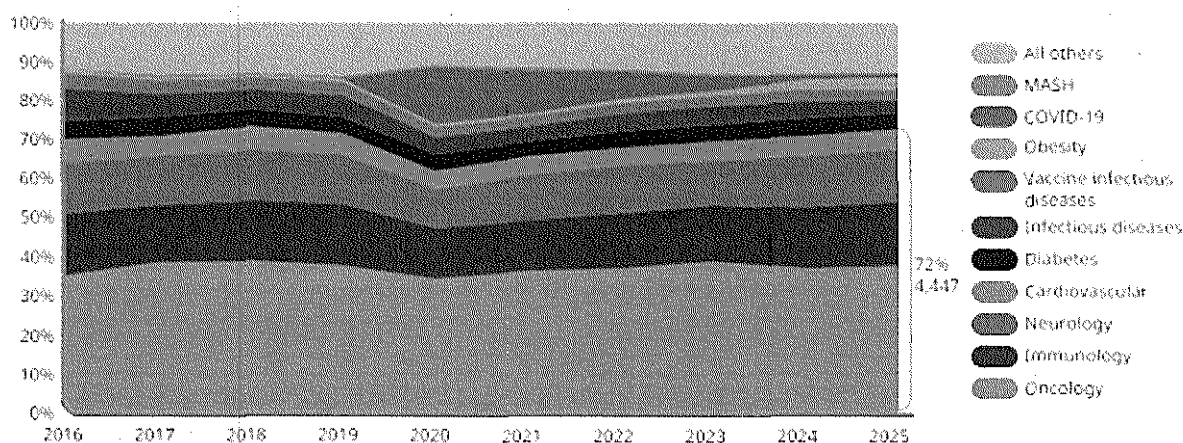
L'attuale Consiglio di amministrazione è stato nominato nell'Assemblea dei Soci del 29 Dicembre 2020 e il mandato è stato rinnovato con l'Assemblea dei Soci del 04.05.2023 fino all'approvazione del Bilancio al 31.12.2025. Pertanto, con l'approvazione del presente bilancio scade il mandato ad esso conferito.

Volontà di questo organo amministrativo è supportare la crescita della Società, in modo da rispondere prontamente alle richieste di un mercato in costante evoluzione e adeguarsi alle novità normative. Esempi sono le importanti partnership con alcune delle più importanti CRO quali IQVIA, Medpace e Aptuit e con alcune industrie farmaceutiche come Amgen, Novartis, Astrazeneca e GSK alle quali sarà possibile dare seguito in modo adeguato solamente attraverso una crescita, anche dimensionale, della Società.

A livello internazionale, le BIG PHARMA hanno investito 174 miliardi di dollari in ricerca e sviluppo (R&D) con un incremento costante del numero di molecole in sviluppo che nel 2025 è stato di 23.875, con un'espansione pari al 4,4% rispetto all'anno precedente (22.825).

Gli studi clinici iniziati sono passati da 6.524 del 2024 a 6.148 del 2025 di cui 2.277 di fase I, 2.526 di fase II e 1.345 di fase III

Di seguito è riportato un grafico che mostra le prime 10 aree terapeutiche per numero di studi.



Source: Citeline Trialtrave, Jan 2026; IQVIA Institute, Feb 2026.

Interessante inoltre rilevare che 2/3 di tutti gli studi iniziati nel 2025 siano promossi da aziende biofarmaceutiche di piccole o medie dimensioni (EBP).

A livello nazionale, nel rapporto annuale di AIFA relativo al 2023, il numero totale di studi approvati è pari a 611 (663 nel 2022) di cui 329 di fase precoce.

Tra i punti di forza del sistema Italia si rilevano l'eccellenza scientifica, la qualità dei centri e gli importanti bacini di pazienti, mentre le principali minacce sono rappresentate dalla mobilità degli studi verso Paesi più efficienti e dalla perdita di peso delle filiali italiane delle aziende farmaceutiche. L'Italia è inoltre caratterizzata da maggiori tempi di approvazione in particolare per i trial monocentrici e da una frammentazione dei centri, che risultano sottodimensionati.

In questo contesto, il CRC di Verona, per la sua dotazione di spazi e personale e per la sua organizzazione, rappresenta un *unicum* nel panorama del nostro paese. Il CRC, quindi, rappresenta sicuramente il centro più grande in Italia ma tra i più piccoli a livello internazionale il cui numero medio di letti a livello europeo si aggira tra i 40 e 70.

Per quanto sopra esposto, l'attuale dimensione del CRC risulta essere insufficiente per garantire un livello adeguato di competitività.

Principali attività del CRC

Nel 2025, sono stati sottoscritti 54 contratti di studi sostanzialmente in linea con l'anno precedente. Sono stati gestiti circa 148 studi in 18 aree terapeutiche.

Tali studi risultano promossi da 63 aziende farmaceutiche di piccole, medie e grandi dimensioni e coordinati da 23 CRO.

Nel corso dell'anno è iniziata una sperimentazione che vede CRC quale promotore.

Nel 2025 il Centro è stato oggetto di varie ispezioni da parte di Sponsor che si sono concluse positivamente e della conferma della certificazione ISO 9001:2015.

Come da procedura interna abbiamo inviato il questionario di gradimento agli Sponsor/CRO. I risultati sono stati estremamente positivi così come quelli compilati dai pazienti e volontari sani che hanno partecipato agli studi clinici.

Si è confermata anche quest'anno la buona capacità di reclutamento di pazienti in collaborazione con le diverse unità operative di AOUI e di volontari sani. La percentuale di pazienti partecipanti alle sperimentazioni è stata dell' 73% rispetto a quanto concordato con gli Sponsor mentre per quanto concerne i volontari sani abbiamo raggiunto il 100%.

Inoltre, è stato completato l'allestimento di 2 stanze per la valutazione del sonno e la registrazione dell'EEG. Grazie alla collaborazione con l'AUSL di Bologna e l'Ospedale Sacro Cuore di Negrar abbiamo iniziato la conduzione di n. 5 studi con pazienti affetti da narcolessia o ipersonnia.

CRC inoltre svolge attività di supporto alla realizzazione di studi clinici in qualità di CRO. In particolare, nel corso del 2025 sono stati finalizzati accordi per 4 studi che vedono tra i promotori UNIVR e Federazione italiana malattie del pancreas (FIMP) con CRC impegnato nelle seguenti attività:

- Stesura del protocollo di studio;
- Preparazione del dossier regolatorio e relativa sottomissione al portale europeo;
- Gestione centri partecipanti (sottomissioni e finalizzazione contratti);
- Monitoraggio delle attività eseguite dai singoli centri.

Nello scorso anno abbiamo garantito la partecipazione a corsi ILS/ALS di 12 tra medici AOUI e specializzandi.

Nel 2025 per la prima volta abbiamo finanziato un dottorato di ricerca triennale in Infiammazione, Immunità e Cancro.

Andamento della gestione

A livello economico, si può osservare come, rispetto alle previsioni che rispetto agli esercizi precedenti, sia i ricavi che la redditività risultano in netto miglioramento.

In particolare, i ricavi risultano incrementati di oltre il 20%, mentre il valore aggiunto si è attestato intorno al 59% (rispetto al 58% del 2024).

L'incidenza del costo del personale (€ 1,7 mln del 2024 e € 1,9 mln nel 2025) rispetto ai ricavi netti di vendita è passata da oltre il 50% al 44%, mentre il numero degli occupati della società nel 2025 era pari a 45 (38 unità nell'anno precedente).

Inoltre, sotto il profilo patrimoniale e finanziario, si evidenzia un ulteriore irrobustimento delle liquidità immediate, cresciute del 36% e pari a € 1,3 milioni al 31.12.2025 e del Patrimonio Netto, che, complici gli ottimi risultati economici degli ultimi esercizi, era pari a € 995 mila (€ 44 mila al 31.12.2020).

Sintesi del bilancio (dati in euro)

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

Conto Economico	31/12/2025	%	31/12/2024	%	Variazione	%
Ricavi netti di vendita	4.394.091	100,00%	3.428.400	100,00%	965.691	28,17%
Altri ricavi diversi	182.342	4,15%	340.416	9,93%	(158.074)	(46,44%)
RICAVI DELLE VENDITE	4.576.433	104,15%	3.768.816	109,93%	807.617	21,43%
Costi dei materiali di consumo	(110.992)	(2,53%)	(108.348)	(3,16%)	(2.644)	2,44%
Costi per servizi	(1.739.049)	(39,58%)	(1.545.152)	(45,07%)	(193.897)	12,55%

Costi per utilizzo beni di terzi	(105.679)	(2,41%)	(96.911)	(2,83%)	(8.768)	9,05%
Altri costi diversi di produzione	(30.978)	(0,70%)	(26.876)	(0,78%)	(4.102)	15,26%
VALORE AGGIUNTO	2.589.735	58,94%	1.991.529	58,09%	598.206	30,04%
Costi del personale	(1.945.134)	(44,27%)	(1.735.694)	(50,63%)	(209.440)	12,07%
MARGINE OPERATIVO LORDO	644.601	14,67%	255.835	7,46%	388.766	151,96%
Ammortamenti, svalutazioni ed altri	(69.362)	(1,58%)	(46.282)	(1,35%)	(23.080)	49,87%
Accantonamenti	(160.000)	(3,64%)	(18.212)	(0,53%)	(141.788)	778,54%
REDDITO OPERATIVO	415.239	9,45%	191.341	5,58%	223.898	117,02%
Proventi (oneri) patrimoniali	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Proventi (oneri) finanziari	(1.626)	(0,04%)	(2.324)	(0,07%)	698	(30,03%)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
REDDITO ANTE IMPOSTE	413.613	9,41%	189.017	5,51%	224.596	118,82%
Imposte sul reddito d'esercizio	(72.841)	(1,66%)	(20.741)	(0,60%)	(52.100)	251,19%
REDDITO NETTO	340.772	7,76%	168.276	4,91%	172.496	102,51%

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

ATTIVO	31/12/2025	%	31/12/2024	%	Variazione	%
Liquidità immediate	1.294.214,00	34,98%	950.889,00	34,21%	343.325,00	36,11%
Liquidità differite	1.738.691,00	46,99%	1.584.399,00	57,00%	154.292,00	9,74%
Disponibilità	32.917,00	0,89%	26.024,00	0,94%	6.893,00	26,49%
ATTIVO CIRCOLANTE	3.065.822,00	82,85%	2.561.312,00	92,15%	504.510,00	19,70%
Immobilizzazioni immateriali	33.563,00	0,91%	28.333,00	1,02%	5.230,00	18,46%
Immobilizzazioni materiali	200.854,00	5,43%	189.753,00	6,83%	11.101,00	5,85%
Immobilizzazioni finanziarie e crediti oltre 12 mesi	400.145,00	10,81%	95,00	0,00%	400.050,00	421105,26%
ATTIVO IMMOBILIZZATO	634.562,00	17,15%	218.181,00	7,85%	416.381,00	190,84%

TOTALE ATTIVO	3.700.384,00	100,00%	2.779.493,00	100,00%	920.891,00	33,13%
PASSIVO e PATR. NETTO	31/12/2025	%	31/12/2024	%	Variazione	%
Debiti finanziari a breve	118.925,00	3,21%	119.635,00	4,30%	(710,00)	(0,59%)
Debiti commerciali a breve	1.385.797,00	37,45%	1.083.268,00	38,97%	302.529,00	27,93%
Altri debiti a breve termine	571.571,00	15,45%	304.522,00	10,96%	267.049,00	87,69%
PASSIVO CORRENTE	2.076.293,00	56,11%	1.507.425,00	54,23%	568.868,00	37,74%
Debiti finanziari a lungo	8.908,00	0,24%	27.834,00	1,00%	(18.926,00)	(68,00%)
Altri debiti a lungo termine	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato	264.437,00	7,15%	394.261,00	14,18%	(129.824,00)	(32,93%)
Fondi rischi	356.000,00	9,62%	196.000,00	7,05%	160.000,00	81,63%
PASSIVO CONSOLIDATO	629.345,00	17,01%	618.095,00	22,24%	11.250,00	1,82%
Capitale sociale	20.000,00	0,54%	20.000,00	0,72%	-	0,00%
Altre riserve	262.864,00	7,10%	262.864,00	9,46%	-	0,00%
Utile (perdita) portati a nuovo	371.110,00	10,03%	202.833,00	7,30%	168.277,00	82,96%
Utile (perdita) dell'esercizio	340.772,00	9,21%	168.276,00	6,05%	172.496,00	102,51%
PATRIMONIO NETTO	994.746,00	26,88%	653.973,00	23,53%	340.773,00	52,11%
TOTALE PASSIVO E NETTO	3.700.384,00	100,00%	2.779.493,00	100,00%	920.891,00	33,13%

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Attrezzature industriali e commerciali	41.195,00
Mobili e arredamento	11.044,00
Hardware	12.628,00
Altri beni materiali	2.485,00
Spese incrementali su beni di terzi	10.845,00

Operazioni con parti correlate

La Società, nello svolgimento delle proprie attività, usufruisce della fornitura di alcuni servizi e dell'acquisto di materiali da parte del Socio di Maggioranza Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata – Verona.

L'acquisto di beni e servizi riguarda, in particolare:

- L'utilizzo degli spazi;
- Prestazioni specialistiche connesse allo svolgimento degli studi;
- La fornitura di servizi medici, quali esami di laboratorio, preparazione di medicinali e attività di farmacia ospedaliera;
- Lo svolgimento di attività di Sperimentatore Principale da parte di personale di AOUI nell'ambito di studi condotti presso la Società;
- L'acquisto di materiale di consumo.

I locali ove opera la Società, corrispondenti a circa 1.000 Mq presso il Policlinico 'G.B. Rossi' di Borgo Roma, sono, infatti, concessi in uso dal Socio e l'utilizzo è regolato da un contratto di locazione e da una concessione: i contratti in essere si sono rinnovati nel 2024 alle medesime condizioni precedentemente in vigore.

Si evidenzia che il canone corrisposto al Socio di Maggioranza risulta coerente con quello di mercato, come risultante da una stima commissionata dal Consiglio di Amministrazione a primari esperti del settore.

Inoltre, si evidenzia che taluni ritardi nella fatturazione e nella rendicontazione dei costi da parte del Socio di Maggioranza hanno reso e stanno rendendo difficoltosa una puntuale e corretta contabilizzazione degli stessi.

Tutto ciò premesso, vengono di seguito dettagliati i costi, i crediti e i debiti esistenti alla data di chiusura del bilancio verso il Socio di Maggioranza Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata – Verona:

AZIENDA OSP. UNIV. INTEGR. VERONA	Esercizio 2025
Costi per utilizzo beni di terzi	85.365,00
Altri costi per servizi	336.395,00
Debiti al 31.12.2025	274.086,00
Crediti al 31.12.2025	12.000,00

Al 31.12.2025, la Società vantava, altresì, i seguenti crediti e debiti nei confronti di Università degli Studi di Verona, Socio di minoranza al 48,69%:

UNIVERSITA' DI VERONA	Esercizio 2025
Debiti al 31.12.2025	25.001,00
Crediti al 31.12.2025	-

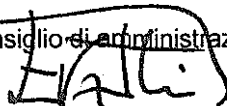
Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Si ricorda, infine, ai Signori Soci che, con l'approvazione del bilancio al 31.12.2025 è in scadenza il mandato

conferito al Consiglio di Amministrazione.

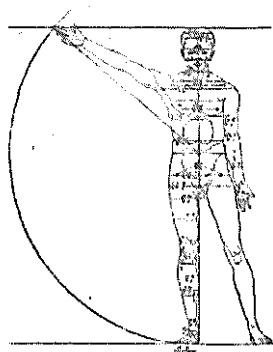
Verona, 20 Aprile 2026

Per il Consiglio di Amministrazione



Dott. Emiliangelo Ratti

Presidente



centro ricerche cliniche di verona

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E SUGLI ASSETTI PROPRIETARI 2025

Centro Ricerche Cliniche di Verona S.r.l.

Sede Legale in Piazzale L.A. Scuro, 10 – 37134 Verona – Italia

Iscritta alla CCIAA di Verona – REA 345501 – P.I. e C.F. 03549600231 – Capitale Soc. 20.000 € i.v.



ORGANI SOCIALI AL 31 DICEMBRE 2025

Soci

Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Verona

Titolare di una quota rappresentativa del 51,31% del Capitale Sociale

Università degli Studi di Verona

Titolare di una quota rappresentativa del 48,69 % del Capitale Sociale

Consiglio di Amministrazione

Dott. Emiliangelo Ratti

Presidente del Consiglio di Amministrazione

Dr. Stefano Milleri

Direttore Medico-Scientifico

Prof. Michele Milella

Dott. Paolo Bagli

Dott. Federico Grigoli

Revisore Legale

Dott.ssa Eleudomia Terragni

Organismo di Vigilanza

Dott. Paolo Bagli

Presidente dell'Organismo di Vigilanza

Dott.ssa Cristina Gozzi

Avv. Dorotea Gullotta



RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO

ex art. 6, c. 4 del D.Lgs. 175/2016

**Predisposta secondo le raccomandazioni
del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili**

A. ATTIVITA' PER LA GESTIONE E LA MITIGAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE E STRUMENTI INTEGRATIVI DI GOVERNO SOCIETARIO

Nell'ottica della mitigazione e della gestione del rischio di crisi aziendale e, più in generale, di limitare, per quanto possibile, la possibilità di incorrere in frodi o in reati societari, la Società, fin dal primo giorno successivo all'insediamento dell'attuale Consiglio di Amministrazione, ha approntato le seguenti attività:

- Adozione di un Modello di organizzazione, gestione e controllo, ai sensi del Decreto Legislativo 8 giugno 2001, n. 231 e del Codice Etico della Società ed istituzione dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001;
- Integrazione nel Modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001 con le disposizioni di cui alla L. 190/2012 (c.d. 'anticorruzione');
- Verifica periodica delle attività svolte nell'esercizio con approvazione del Management Review;
- Audit periodici al fine dell'ottenimento e della conferma del possesso dei requisiti di cui alla certificazione di qualità ISO 9001;
- Adozione di una procedura in tema di *whistleblowing* adeguata alle previsioni normative di cui al D.Lgs. 24/2023;
- Predisposizione periodica di un piano economico-finanziario per gli esercizi futuri
- Verifiche periodiche in merito alla situazione prospettica di cassa;
- Approvazione di una situazione economico-patrimoniale infrannuale;
- Approvazione annuale del bilancio preventivo per l'esercizio ed il triennio successivi;

Inoltre, al fine di garantirne l'adeguatezza e il costante aggiornamento alle previsioni normative applicabili, con l'ausilio dell'Organismo di Vigilanza, viene costantemente garantita la revisione e l'aggiornamento delle SOP – Standard Operating Procedures – adottate dalla Società sia nell'ambito delle attività quotidiane e di gestione degli studi clinici che nell'ambito delle attività amministrativo-contabile, di *recruiting*, di gestione del personale e similari.

Con specifico riferimento alla procedura di selezione e di assunzione del personale, la Società garantisce, attraverso l'adozione di una procedura all'uopo finalizzata, adeguata pubblicità alla fase di selezione, pubblicando il bando di selezione e mantenendolo pubblicato sul sito internet della Società.



Nei bandi di selezione sono espressamente ed univocamente identificati i profili ricercati, il profilo economico proposto per la posizione, in accordo con il CCNL applicato dalla Società, la durata e la tipologia di contratto proposti e i criteri di selezione, oltre alla data e alla sede dell'eventuale colloquio o test previsto per l'assunzione.

Con riguardo alle procedure ed ai sistemi amministrativi e contabili, la Società ha implementato un nuovo software ERP che permette l'efficientamento del processo di contabilizzazione degli studi attraverso una pianificazione puntuale e una più agevole rendicontazione.

Inoltre, considerata la vetustà dello Statuto e la sua non completa rispondenza alle modalità di gestione della Società, sono in corso discussioni con i Soci per l'elaborazione della nuova versione dello Statuto.

Sotto il profilo delle certificazioni di qualità, la Società è certificata ISO 9001:2015 e viene periodicamente sottoposta ad *audit* di verifica, anche per rispondere alle esigenze qualitative richieste dagli *stakeholder* – principalmente CRO degli studi clinici.

Secondo le più recenti disposizioni del Codice della Crisi e dell'Insolvenza (D.Lgs. 14/2019), si dà evidenza nel seguito dell'assenza dei segnali di *early warning*, attraverso l'analisi dei seguenti indicatori:

Oggetto	Rif. D. Lgs. n. 14/2019	Indicatore	Situazione patrimoniale al 31.12.2025
Debiti per retribuzioni	Art. 3, comma 4, lett. a)	Debiti per retribuzioni scaduti da almeno 30 gg di importo pari a oltre la metà dell'ammontare complessivo mensile delle retribuzioni	Nessun debito per retribuzione scaduto da oltre 30 gg
Debiti vs. fornitori	Art. 3, comma 4, lett. b)	Debiti scaduti da almeno 90 gg e di ammontare superiore a quello dei debiti non scaduti	Debiti verso fornitori scaduti di importo inferiore ai debiti verso fornitori non scaduti
Esposizioni vs. banche e altri intermediari finanziari	Art. 3, comma 4, lett. c)	Esposizioni scadute da oltre 60 gg o che abbiano superato da almeno 60 gg il limite degli affidamenti ottenuti in qualunque forma purché rappresentino complessivamente il 5% del totale delle esposizioni	Assenza di esposizioni bancarie scadute
Esposizioni nei confronti di INPS	Art. 3, comma 4, lett. d) e art. 25 novies, comma 1	Ritardo di oltre 90 gg. nel versamento dei contributi di ammontare superiore al 30% di quelli relativi all'anno precedente e di importo superiore a euro 15.000	Nessun ritardo nel versamento di contributi
Esposizioni nei confronti di INAIL		Debito per premi assicurativi scaduto da oltre 90 gg. e superiore a euro 5.000	Nessun debito per premi assicurativi scaduto
Esposizioni nei confronti di Agenzia delle Entrate		Debito IVA scaduto e non versato risultante dalla comunicazione dei dati delle liquidazioni periodiche (LIPE) di importo superiore a euro 5.000 e, comunque, non inferiore al	Al 31.12.2025 la Società presentava un credito IVA

		10 % dell'ammontare del volume d'affari risultante dalla dichiarazione relativa all'anno d'imposta precedente. Debito superiore a euro 20.000	
Esposizioni nei confronti di Agenzia delle Entrate-Riscossione (AdER)		Crediti affidati per la riscossione, auto-dichiarati o definitivamente accertati e scaduti da oltre 90 gg. superiori a euro 500.000	Nessun debito scaduto verso AdER

B. RELAZIONE SUL MONITORAGGIO E SULLA VERIFICA DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 31 DICEMBRE 2025

La Società ha condotto l'analisi del rischio aziendale adottando gli strumenti suggeriti nelle *best practice* del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e, in particolare, nel Documento di Ricerca pubblicato nel Marzo 2019.

L'analisi svolta ha riguardato sia l'esame dei principali indicatori (indici e margini) significativi al fine di monitorare lo 'stato di salute' della Società sia una verifica sulla patrimonializzazione.

B.1 Indici e margini significativi

La seguente tabella evidenzia l'andamento degli indici e margini di bilancio considerati nel periodo oggetto di esame:

Indici e Margini	Modalità di determinazione	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
STATO PATRIMONIALE				
Margine di tesoreria	(Liquidità immediate + differite) - Passività correnti	956.612	1.027.863	795.390
Margine di struttura	Patrimonio Netto - Attivo Fisso	360.184	435.792	343.244
Margine di disponibilità	Attività correnti - Passività correnti	989.529	1.053.887	815.205
Indice di liquidità	(Liquidità immediate + differite) / Passività correnti	1,46	1,68	1,39
Indice di disponibilità	Attività correnti / Passività correnti	1,48	1,70	1,40
Indice di copertura delle immobilizzazioni	Patrimonio Netto / Immobilizzazioni	1,57	3,00	3,90
Indipendenza finanziaria	(Patrimonio Netto / Totale Passivo) %	27%	24%	16%
CONTO ECONOMICO				
EBITDA		644.601	255.835	345.914
EBIT		415.239	191.341	252.164
ROE - Return on Equity	Risultato Netto / Patrimonio Netto Medio	41%	30%	65%
ROI - Return on Investment	EBIT / Capitale Investito Medio	13%	7%	10%
ROS - Return on Sales	EBIT / Fatturato	12%	6%	6%
ALTRI INDICI ED INDICATORI				
Flusso di cassa prima delle variazioni del CCN		751.414	332.034	428.656
Flusso di cassa dopo delle variazioni del CCN		1.383.381	428.774	456.274
Rapporto D/E	(Passivo - Patrimonio Netto) / Patrimonio Netto	2,72	3,25	5,18

1

¹ Per quanto concerne gli indicatori riportati nella tabella, si evidenzia che i margini patrimoniali e finanziari sono tesi a verificare la composizione delle fonti di finanziamento e la relativa copertura degli investimenti, con particolare riguardo alla verifica della coerenza tra la durata delle attività e delle passività.



B.2 Valutazione dei risultati e analisi sulla patrimonializzazione della Società

Dall'analisi effettuata, risulta apprezzabile l'irrobustimento della struttura patrimoniale e finanziaria della società nel triennio oggetto di analisi, con una crescita sia della patrimonializzazione che delle disponibilità liquide.

In particolare, per quanto concerne l'analisi dell'esposizione finanziaria, la Società, fatta eccezione per un finanziamento per l'acquisto di attrezzatura, il cui debito residuo al 31.12.2025 era pari a € 27.833, non ha contratto debiti finanziari verso terzi e non ha acceso né mutui né finanziamenti.

Analizzando, inoltre, la composizione debitoria della Società, si segnala la presenza di debiti commerciali per € 252.931 verso il Socio Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Verona risalenti alle annualità 2018, 2019 e 2020, oggetto di un piano di rientro concordato con la controparte a partire dal 01.02.2025, con rate semestrali di circa € 31 mila e ultima rata scadente il 02.07.2029, oltre ad un finanziamento concesso da Azienda Ospedaliera in Gestione Liquidatoria, per € 100.000.

L'analisi degli indici economici dimostra una redditività costantemente positiva, in deciso incremento nel 2025 rispetto al 2024, in forza del maggior ricorso allo svolgimento di studi su volontari sani, maggiormente remunerativi.

Per quanto concerne l'andamento del ROE, si evidenzia che questo indice risente dell'incremento del Patrimonio Netto, garantito dall'accantonamento a riserva degli utili registrati negli anni.

Si rammenta, inoltre, che i locali ove opera la Società, corrispondenti a circa 1.000 Mq presso il Policlinico 'G.B. Rossi' di Borgo Roma, sono concessi in uso dal Socio e l'utilizzo è regolato da un contratto di locazione e da una concessione: i contratti in essere si sono rinnovati nel 2024 alle medesime condizioni precedentemente in vigore. Nonostante

Considerato che i margini hanno rilevato un importo positivo e che gli indici sono di valore superiore all'unità, si evidenzia la coerenza tra la copertura delle attività immobilizzate con fonti a medio lungo termine e la copertura dell'attivo corrente con fonti aventi scadenza a breve termine.

Per quanto concerne gli indici economici, si evidenzia che sia l'EBITDA che l'EBIT, che rappresentano il risultato dell'attività operativa della Società, sono ampiamente positivi nel triennio e, a livello assoluto, in costante crescita.

In particolare, l'EBITDA rappresenta il Margine Operativo Lordo, in quanto non considera i costi sostenuti per ammortamenti e accantonamenti, unitamente ai risultati delle gestioni finanziarie, extra-caratteristiche e fiscali, mentre l'EBIT, o Reddito Operativo, include, a differenza del margine precedente, anche ammortamenti e accantonamenti.

I margini ROE, ROI e ROS, invece, forniscono evidenza del rendimento della società rispetto al capitale proprio, al totale dell'attivo e al fatturato.

Con riguardo agli altri indici ed indicatori, i primi due indicatori danno evidenza dei flussi di cassa, mentre il rapporto tra debito ed Equity dà evidenza della composizione delle passività tra capitale proprio (Patrimonio Netto) e di terzi (debiti commerciali e altri debiti).

questo, nel corso dell'esercizio 2025, il Socio di Maggioranza ha comunicato unilateralmente il rinnovo ad un canone superiore a quello attualmente in vigore.

Il Consiglio, in considerazione dell'incremento proposto, si è immediatamente attivato per ottenere una valorizzazione di mercato del canone di locazione, conferendo mandato a primari esperti del settore di stimare un canone di mercato.

Dalla stima ottenuta, è emerso come il canone proposto fosse superiore di oltre il 50% rispetto al Canone di Locazione di Mercato e, sulla base di queste considerazioni, il Consiglio di Amministrazione della Società si è opposto all'integrazione del canone alle condizioni unilateralmente comunicate, in quanto:

- la chiusura di operazioni con parti correlate deve avvenire a valori di mercato, considerato l'assoggettamento fiscale del Socio; inoltre, in sede di verifica fiscale, sarebbe certamente contestata l'antieconomicità dell'operazione;
- si configurerebbe una violazione del divieto statutario di distribuzione degli utili.

Il Socio, nell'ambito del rinnovo del contratto di convenzione per la fornitura dei servizi e la gestione degli studi, per una tipologia di servizi ha proposto un corrispettivo pari al triplo di quanto previsto dai prontuari regionali. Anche in questo caso, il Consiglio di Amministrazione ha esposto la propria contrarietà.

Le previsioni statutarie, infatti, non permettono la possibilità di distribuzione degli utili. Considerato che, nell'arco del quinquennio in cui l'attuale Consiglio di Amministrazione è stato in carica, la Società ha registrato utili netti per complessivi € 950.676, si evidenzia un irrobustimento del Patrimonio Netto che da € 44.070 (31.12.2020) è passato a € 994.746 (31.12.2025).

Nonostante ciò, come già da noi evidenziato nell'analisi sulla patrimonializzazione della Società inclusa nella 'Relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari' riferita al bilancio al 31 Dicembre 2023, un Patrimonio Netto congruo (rispetto ai benchmark di mercato) dovrebbe assestarsi nell'ordine di € 1,5 – 2 mln.

Si rammenta che la stima era basata su dati riferiti ad un paniere di società ritenute comparabili a CRC con riguardo all'attività svolta (univocità di Codice ATECO) e alla dimensione (dipendenti inferiori alle 50 unità).

Si ribadisce, pertanto, l'invito ai Soci a svolgere le opportune riflessioni, al fine di rendere la Società patrimonialmente più solida ed in grado di assorbire eventuali e non preventivabili, considerata la peculiarità dell'attività svolta, situazioni di cali di fatturato, anche in considerazione della configurazione dei costi della Società (*labour intensive*).

Si rinnova, infine, l'invito ai Soci di svolgere le opportune riflessioni anche in merito al futuro della Società, con particolare riguardo all'attuale dimensione e all'insufficienza di spazi a disposizione, con la contestuale insostenibilità a medio/lungo termine della situazione attuale, in considerazione delle condizioni e delle probabili evoluzioni del mercato e della dimensione dei principali competitor a livello comunitario. Anche nel



2025, infatti, la Società è stata costretta, a causa della limitatezza degli spazi a disposizione, a rinunciare allo svolgimento di alcuni studi.

Queste evidenze risultano essere già state portate a Vostra conoscenza nel corso delle Assemblee, in occasione delle quali abbiamo evidenziato la necessità di affrontare una fase di crescita della Società, con un irrobustimento della dotazione di spazi e della dimensione dell'attività, al fine di permettere al Centro di pianificare con la necessaria sicurezza e tranquillità il proprio futuro.

C. BREVE PRESENTAZIONE DEI COMPONENTI DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO

La Società Centro Ricerche Cliniche di Verona S.r.l. è una Società a Responsabilità Limitata avente sede nella Città di Verona presso il Policlinico 'G.B. Rossi' di Borgo Roma ed è partecipata per una quota rappresentativa del 51,31% del capitale sociale dall'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Verona e per una quota del 48,69% dall'Università degli Studi di Verona.

Il Centro Ricerche Cliniche di Verona S.r.l. è attivo nello svolgimento di studi sia su pazienti che su volontari sani, commissionati da primari player nazionali ed internazionali e che risultano essere indipendenti rispetto ai Soci e svolge la propria attività informandosi a criteri di economicità.

Il Consiglio di Amministrazione è presieduto dal Dott. Emiliangelo Ratti ed è stato nominato nel corso dell'Assemblea dei Soci del 29 Dicembre 2020 e rinnovato in data 4 Maggio 2023, con scadenza in occasione dell'approvazione del presente bilancio al 31 Dicembre 2025.

La Società, inoltre, è assoggettata al controllo di un Revisore Unico, la Dott.ssa Eleudomia Terragni, il cui mandato è in scadenza con l'approvazione del bilancio al 31 Dicembre 2026 (rinnovata in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 Dicembre 2023).

Nel seguito, viene fornita una breve nota biografica dei componenti dell'Organo Amministrativo.

DR. EMILIANGELO RATTI

Il Dr. Ratti, Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società, ha sviluppato esperienza strategica e operativa nell'ambito della Ricerca & Sviluppo nel settore farmaceutico in Europa, nel Regno Unito, negli Stati Uniti, in Giappone e in Cina.

In particolare, è stato membro del Board di GSK Spa (Italia), membro del Comitato di Ricerca di Farminindustria e membro del Board di Tecnofarmaci. Ha, inoltre, ricoperto importanti ruoli apicali all'interno delle organizzazioni di Ricerca e Sviluppo, quali più recentemente la carica di Senior Vice President e Global Head dell'area terapeutica delle Neuroscienze presso l'azienda farmaceutica Takeda Pharmaceuticals e di membro



del R&D Management Committee della medesima, presso la quale ha operato nelle sedi di Shonan (Giappone), Deerfield (Illinois) e Cambridge (Massachusetts) USA.

Precedentemente, aveva fondato la società NeRRe Therapeutics Ltd, biotech nata da uno spin-out di GlaxoSmithKline (GSK) dedicata allo sviluppo clinico di un portafoglio di antagonisti delle Neurokinine, un campo in cui egli è riconosciuto esperto a livello mondiale, guidandola come fondatore e Chief Executive Officer.

Prima di questo incarico, egli è stato Senior Vice President, Global Head del Neurosciences Centre of Excellence for Drug Discovery di GSK e membro del R&D Scientific Advisory Board della società.

DR. STEFANO MILLERI

Il Dr. Milleri, dal 2016 al 2025 Direttore Medico-Scientifico e dal 2020 Consigliere Delegato della Società, ha avuto la responsabilità di tutte le attività del Centro, coordinando un gruppo di circa 40 collaboratori, tra cui medici, infermieri, farmacisti e personale amministrativo, accuratamente selezionati e qualificati, impegnati attualmente in circa 140 studi, in differenti fasi di ricerca.

Allo stato attuale, ricorrendone i requisiti, è in quiescenza.

Il Dr. Milleri ha rivestito il ruolo di Responsabile dell'Unità di Farmacologia Clinica presso il Centro Ricerche di Glaxo dal 1992 al 2002 e successivamente ha assunto l'incarico di Direttore dell'Unità di Farmacologia Clinica e Medicina Sperimentale presso lo stesso centro di GlaxoSmithKline.

In CRC fin dalla fondazione della Società, dal 2006 al 2016 ha ricoperto il ruolo di Direttore Scientifico, seguendo oltre 70 studi (prevalentemente in ambito respiratorio, vaccini e con volontari sani) come Investigatore Principale partecipando a più di 150 studi come Co-investigatore in varie aree terapeutiche, quali Oncologia, Ematologia, Neurologia, CNS.

PROF. MICHELE MILELLA

Il Prof. Michele Milella è Professore Ordinario di Oncologia presso l'Università di Verona e Direttore della UOC di Oncologia dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata (AOUI) di Verona. Dall'ottobre 2023 è Direttore del Dipartimento di Ingegneria per la Medicina di Innovazione (DIMI) dell'Università degli Studi di Verona.

All'attività clinica, il Prof. Milella ha sempre affiancato un'attività di ricerca traslazionale e clinica che caratterizza, sia da un punto di vista formativo che professionale, la figura del cosiddetto "physician/scientist". Inoltre, nella sua passata esperienza presso l'IRCCS Istituto Nazionale Tumori Regina Elena, il Prof. Milella ha coordinato la creazione di un centro di sperimentazione clinica "early phase" (CSEP) certificato da AIFA per gli studi di fase I, nel quale ha ricoperto anche il ruolo di Direttore Medico.

Il Prof. Milella ha, inoltre, condotto in qualità di Investigatore Principale o di sub-Investigatore oltre 300 sperimentazioni cliniche di fase I-IV in campo oncologico.

DOTT. PAOLO BAGLI

Il Dott. Paolo Bagli, Dottore Commercialista e Revisore Legale, svolge la propria attività professionale a Verona ed è Socio fondatore di Studio Impresa Professionisti Associati. Nell'ambito dell'attività professionale, il Dott. Bagli svolge consulenze nel campo tributario e societario con particolare attenzione al settore delle farmacie, delle

operazioni straordinarie e dei passaggi generazionali e ha svolto e svolge l'attività di Sindaco e Revisore legale in diverse società, oltre a ricoprire l'attività di docente in corsi di formazione nell'area contabile, fiscale e societaria.

Il Dott. Bagli è stato Consigliere dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Verona per il quadriennio 2017 -2020 e, nell'ambito dell'Università di Verona, ricopre l'incarico di referente del Rettore per lo Sviluppo di Politiche e Strategie finanziarie innovative nel settore farmaceutico per l'anno accademico 2023/2024.

Il Dott. Bagli ricopre, inoltre, l'incarico di Presidente dell'Organismo di Vigilanza della Società.

DOTT. FEDERICO GRIGOLI

Il Dott. Federico Grigoli, Dottore Commercialista e Revisore Legale, svolge la propria attività professionale a Verona, Milano e Brescia ed è Partner dello Studio Pirola Pennuto Zei & Associati.

Attualmente è componente del Consiglio di Amministrazione del Centro Ricerche Cliniche di Verona S.r.l. e svolge il ruolo di Sindaco e di presidente o componente dell'Organismo di Vigilanza in importanti Società nazionali ed internazionali.

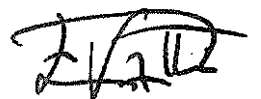
Il Dott. Grigoli è consulente fiscale di importanti gruppi italiani e multinazionali, di enti a controllo o partecipazione pubblica od operanti nel settore delle Utilities (Energia, Rifiuti, Acqua). Inoltre, ha avuto occasione di intervenire nell'ideazione e attuazione di importanti operazioni di Merger & Acquisition, ha predisposto Piani Economici Finanziari per attività di Project Financing, ha curato (e cura) importanti contenziosi fiscali per primaria clientela ed effettuato perizie e valutazioni, anche nella sua veste di Perito del Tribunale, svolgendo attività di CTU e CTP.

Nell'ambito della sua attività professionale, è responsabile della Sede di Verona di Pirola Pennuto Zei & Associati, coordinando un gruppo di 34 professionisti, e coordinatore per la sede di Brescia della medesima organizzazione professionale.

Ha svolto e svolge l'attività di Relatore su argomenti fiscali, societari e bilancistici per clienti ed Enti di formazione ed è stato docente al Master di Internal Auditing dell'Università di Verona, oltreché cultore della materia per l'insegnamento di 'Ragioneria Generale ed Applicata I' presso l'Università di Verona.

Verona, 20 aprile 2026

Per il Consiglio di Amministrazione
Dott. EMILIANGELO RATTI
Presidente



**FORMATO EUROPEO PER
IL CURRICULUM VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **GRIGOLI FEDERICO**
Indirizzo **VIA BELGIO, 12 – VERONA (VR); VIA VITTOR PISANI, 20 - MILANO (MI)**
Telefono **(+39) 045 8092511 (+39) 02 6692377 (+39) 348 2722517**
Fax **(+39) 02 66714683**
E-mail **federico.grigoli@studiopirola.com**
federico.grigoli@studiodirevisori.it

Nazionalità **Italiana**

Luogo e Data di nascita **Verona - 23 aprile 1961**

ESPERIENZA LAVORATIVA

- da 1989 a oggi **Dottore Commercialista – Albo Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Verona n. 476/A dal 1989.**
- da 2000 a oggi **Partner Pirola Pennuto Zei & Associati (Studio di Consulenza Tributaria e Legale).**
- da 2004 a oggi **Partner Studio di Revisori Associati (Associazione Professionale di Revisori Contabili amministrazione e controllo).**
- Nome e indirizzo **Pirola Pennuto Zei & Associati - Milano – Studio di Revisori Associati – Milano – Sede Verona. Sito Web: <https://www.pirolapennutozei.it>**
- Tipo di azienda o settore **Attività di consulenza fiscale e legale; attività di Revisori contabili, amministrazione e controllo.**
- Tipo di impiego **Equity Partner degli studi professionali sopra richiamati.**
- Principali mansioni e responsabilità **Responsabile della Sede di Verona di Pirola Pennuto Zei & Associati. Gruppo di 30 professionisti.**
- 1986 a 1990 **Revisore Contabile – Manager presso Coopers & Lybrand Spa (ora PWC Spa) sedi di Padova e Verona. Attività di Revisione e certificazione dei conti di società ed Enti.**
- 1985 a 1986 **Impiegato Amministrativo – Cariverona Banca Spa**

18

- da 2008 a oggi

Corso di Specializzazione in tema di Processo Tributario – Saf Triveneta – Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie. Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili delle Tre Venezie.

WKI – Scuola on line sul ricorso in appello (Diritto Tributario-Contenzioso). Prof. C. Glendi – prof. M. Marinelli.

Formazione Professionale continua obbligatoria per gli iscritti all'Albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili su tematiche fiscali, societarie e di controllo degli enti e società. Attestato di Partecipazione della Scuola del Difensore Tributario del Prof. C. Glendi. Scuola Alta Formazione dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili-Corso Alta Formazione" Processo tributario". Scuola sul Ricorso in cassazione – Prof. Glendi. Attività del Revisore Contabile – Euroconference. Processo Civile e Tributario, esecuzione forzata ed esattoriale, procedure concorsuali – ODCEC Verona e Università di Verona Dipartimento Scienze Giuridiche.
- da 1981 a 1986

Laurea in Economia e Commercio – Università degli Studi di Verona conseguita a pieni voti.
- da 1975 a 1980

Diploma di Ragioneria – I.T.C. A.M. Lorgna (VR) – conseguita con il massimo dei voti.

QUALIFICA CONSEGUITA

Dottore Commercialista iscritto nella Sez. A al n. 476 dell'Albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Verona. Revisore Contabile iscritto nell'apposito Registro presso il MEF.

CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI

Presidente e/o Membro di Organismi di Vigilanza ex Legge 231/01. Presidente e/o Sindaco Effettivo in importanti società italiane ed Enti, anche con incarico di revisore dei conti. Consigliere Indipendente di società.

Assistenza Fiscale e Societaria a società ed Enti, anche con soci pubblici, di importanti gruppi nazionali e/o internazionali.

Assistenza e consulenza a Società Finanziarie, Banche e Compagnie di Assicurazioni.

Consulenza Fiscale e Societaria a Società che operano nel settore delle Utilities (Energia, Rifiuti, Acqua). Predisposizione di Piani Economici Finanziari per attività di Project Financing. Assistenza in sede di verifiche fiscali, precontenzioso e contenzioso tributario ad aziende nazionali di primaria importanza e di persone fisiche. Consulente in tema di bilancio e principi contabili, anche IAS/IFRS di importanti aziende nazionali. Perito del Tribunale, attività di CTU e CTP; amministratore giudiziario.

Attestato di Partecipazione a SAF Triveneta – Scuola di Alta Formazione – Processo tributario.

Attestato di Partecipazione della Scuola del Difensore Tributario del Prof. C. Glendi. Attestato di Partecipazione della Scuola sul Ricorso in Appello – Prof. C. Glendi. Attestato di Partecipazione della Scuola sul Ricorso in Cassazione – prof. C. Glendi. Processo civile e tributario. Esecuzione forzata e esattoriale. Procedure concorsuali. Università degli Studi di Verona. Dipartimento di scienze giuridiche.

MADRELINGUA

Italiano

ALTRE LINGUE

Inglese

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

B1

B1

B1

CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI

Ottima capacità di interagire con gli altri e ottima predisposizione alla mediazione in contesti conflittuali.

Socio del Rotary Verona Est dall'anno 2000, già Consigliere del Club.

Attività di Relatore su argomenti fiscali, societari e bilancistici per clienti ed Enti; docente al Master di Internal Auditing Università di Verona.

Già Consigliere dell'ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Verona.

Socio Andaf – Associazione Nazionale dei Direttori Amministrativi e Finanziari.

Già membro della Commissione Nazionale Corporate Governance dell'Unione Giovani Dottori Commercialisti.

Socio della Società Letteraria di Verona.

Membro del Consiglio di Disciplina dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Verona.

CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE

Responsabile e Coordinatore delle attività delle Associazioni Professionali di appartenenza sopra indicate. Coordinatore di un team di 45 professionisti.

Attività di volontariato e pro-bono a favore di ONLUS e ETS impegnate in attività assistenziali e caritative.

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

Approfondita conoscenza dei principali strumenti informatici e dei relativi pacchetti applicativi. Conoscenza dei moderni strumenti del web.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Già calciatore nelle squadre giovanili dell'Hellas Verona dal 1974 al 1978 e successivamente attività sportiva agonistica in squadre dilettantistiche veronesi fino al 1996.

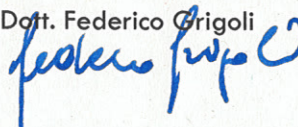
PATENTE O PATENTI

Patente di Guida categoria B

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi delle vigenti norme sulla privacy.

Verona, 10 maggio 2026

Dott. Federico Grigoli



Investigator Curriculum Vitae

This template may be used by Sponsors of clinical trials as part of the application dossier.

EU CT number:

A separate document should be completed and submitted for each site.

This template has been developed and endorsed by the EU Clinical Trials Expert Group to comply with Regulation (EU) No. 536/2014 Clinical Trials on Medicinal Products for Human Use.

Personal Information

Name:	Michele Milella
Title:	MD, PhD
Profession:	Medical Oncologist
Current position:	Director of Oncology Unit (Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Verona) Full Professor of Oncology - University of Verona (School in Oncology)

Professional Registrationⁱ

Registration number:	00000044914
Registration body:	Albo Provinciale dei Medici Chirurghi di Roma, Italy
Registration expiry date (if applicable):	NAP
Registration state/province (if applicable):	Roma/Italy

Education and Qualificationsⁱⁱ

Institution name	Qualification	Year
University of Rome "La Sapienza"	Medicine and Surgery	1992
University of Rome "La Sapienza"	Medical license	1993
Department of Biomedical Sciences and Human oncology – Clinical Section, University of Turin	Research Collaborator	1994
Accademy of Rome "Storia dell'Arte Sanitaria, Centro Ricerche e studi Post-Universitari"	Master Emergenze di reparto	1996

Investigator Curriculum Vitae

University of Rome "La Sapienza"	Medical Oncology	1996
USMLE, USA	Educational Commission for Foreign Medical Graduates (ECFMG certification)	1998
University of Texas, M.D. Anderson Cancer Center	Postdoctoral Fellow	2002

Current employment

Institution name: Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata (AOUI) Verona

Department: UOC Oncologia

Institution address: P.le L.A. Scuro, 10 - Verona

Telephone number: +390458128120

E-mail address: michele.milella@univr.it

Professional experienceⁱⁱⁱ

Position	Institution name and department	Start year	End year
Full Professor of Oncology and Director of Oncology Unit	University of Verona (School in Oncology), Oncology Unit (Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Verona)	2018	current
Medical Director	Regina Elena National Cancer Institute, Early Phase Study Center (CSEP) – IFO, Division of Medical Oncology A, Rome	2018	2018
Medical Director I Level	Regina Elena National Cancer Institute, Division of Medical Oncology A, Rome	2001	2018
Medical Oncology Specialist Professional Collaboration Contract	Regina Elena National Cancer Institute, Division of Medical Oncology A, Rome	2000	2000
Research Collaborator, Immunology Laboratory, Department of Experimental Medicine and Pathology	University of Rome "La Sapienza"	1998	1999
Research Collaborator	Regina Elena National Cancer Institute, Division of Medical Oncology A, Rome	1997	1998

Investigator Curriculum Vitae

<u>Relevant clinical trial/study experience^{iv}</u>					
Investigator role	Therapeutic area	Type of trial	Year started	Phase	Ongoing
Principal Investigator	Oncology, Solid Tumor	Interventional Trial	2017	Phase Ib	No
Principal Investigator	Oncology, NSCLC	Interventional Trial	2018	Phase III	Yes
Principal Investigator	Oncology, Pancreas	Interventional Trial	2018	Phase III	Yes
Principal Investigator	Oncology, Pancreas	Interventional Trial	2018	Phase III	No
Principal Investigator	Oncology, Colorectal	Interventional Trial	2018	Phase II	No
Principal Investigator	Oncology, Pancreas	Interventional Trial	2018	Phase III	No
Principal Investigator	Oncology, NSCLC	Interventional Trial	2018	Phase III	Yes
Principal Investigator	Oncology, Prostate	Interventional Trial	2018	Phase III	No
Principal Investigator	Oncology, NSCLC	Interventional Trial	2018	Phase III	Yes
Principal Investigator	Oncology, Pancreas	Interventional Trial	2018	Phase III	No
Principal Investigator	Oncology, Breast	Interventional Trial	2018	Phase II	No
Principal Investigator	Oncology, Prostate	Interventional Trial	2018	Phase III	No
Principal Investigator	Oncology, Breast	Interventional Trial	2018	Phase III	No
Principal Investigator	Oncology, Prostate	Interventional Trial	2018	Phase III	No
Principal Investigator	Oncology, Prostate	Interventional Trial	2018	Phase III	Yes
Principal Investigator	Oncology, Prostate	Interventional Trial	2018	Phase II	No
Principal Investigator	Oncology , melanoma	Interventional Trial	2018	Phase III	Yes
Principal Investigator	Oncology , melanoma	Interventional Trial	2018	Phase III	No
Principal Investigator	Oncology, Prostate	Interventional Trial	2018	Phase II	No
Principal Investigator	Oncology, Renal	Interventional Trial	2018	Phase Ib	No
Principal Investigator	Oncology, NSCLC	Interventional Trial	2019	Phase III	Yes
Principal Investigator	Oncology, Solid Tumor	Interventional Trial	2019	Phase II	No

Investigator Curriculum Vitae

Principal Investigator	Oncology, Liver	Interventional Trial	2019	Phase III	Yes
Principal Investigator	Oncology, Liver	Interventional Trial	2019	Phase III	Yes
Principal Investigator	Oncology, Liver	Interventional Trial	2019	Phase III	Yes
Principal Investigator	Oncology, Pancreas	Interventional Trial	2019	Phase III	No
Principal Investigator	Oncology, NSCLC	Interventional Trial	2020	Phase III	Yes
Principal Investigator	Oncology, Solid Tumor	Interventional Trial	2020	Phase I	Yes
Principal Investigator	Oncology, Neurology	Interventional Trial	2020	Phase Ib	No
Principal Investigator	Oncology, Pancreas	Interventional Trial	2020	Phase II	Yes
Principal Investigator	Oncology, NSCLC	Interventional Trial	2020	Phase Ib	Yes
Principal Investigator	Oncology, NSCLC	Interventional Trial	2021	Phase II	Yes
Principal Investigator	Oncology, NSCLC	Interventional Trial	2021	Phase II	Yes
Principal Investigator	Oncology, NSCLC	Interventional Trial	2021	Phase II	Yes
Principal Investigator	Oncology, Solid Tumor	Interventional Trial	2021	Phase II	Yes
Principal Investigator	Oncology, Solid Tumor	Interventional Trial	2021	Phase I	No
Principal Investigator	Oncology, Renal	Interventional Trial	2021	Phase II	Yes
Principal Investigator	Oncology, NSCLC	Interventional Trial	2022	Phase III	Yes
Principal Investigator	Oncology, NSCLC	Interventional Trial	2022	Phase II	Yes
Principal Investigator	Oncology, NSCLC	Interventional Trial	2022	Phase III	Yes
Principal Investigator	Oncology, Pancreas	Interventional Trial	2022	Phase III	Yes
Principal Investigator	Oncology, Pancreas	Interventional Trial	2022	Phase III	Yes
Principal Investigator	Oncology, Merkel Cells	Interventional Trial	2022	Phase Ib	Yes
Principal Investigator	Oncology, NSCLC	Interventional Trial	2023	Phase Ib	Yes
Principal Investigator	Oncology, Pancreas	Interventional Trial	2023	Phase II	Yes
Principal Investigator	Oncology, CRC	Interventional Trial	2023	Phase III	Yes
Principal Investigator	Oncology, Gastric, Pancreas	Interventional Trial	2023	Phase I	No

Investigator Curriculum Vitae

Principal Investigator	Oncology, Solid Tumors	Interventional Trial	2023	Phase I	No
Principal Investigator	Oncology, Solid Tumors	Interventional Trial	2023	Phase I	No
Principal Investigator	Oncology, Solid Tumors	Interventional Trial	2023	Phase I	No
Principal Investigator	Advanced Pancreatic Adenocarcinoma	Interventional Trial	2024	Phase Ib	Yes
Principal Investigator	Oncology, Solid Tumors	Interventional Trial	2024	Phase I	No
Principal Investigator	Advanced Pancreatic Adenocarcinoma	Interventional Trial	2024	Phase I	Yes
Principal Investigator	Oncology, NSCLC	Interventional Trial	2024	Phase III	No
Principal Investigator	Oncology, Solid Tumors	Interventional Trial	2024	Phase II	Yes
Principal Investigator	Oncology, Solid Tumors	Interventional Trial	2025	Phase II	Yes
Principal Investigator	Oncology, Solid Tumors	Interventional Trial	2025	Phase II	Yes
Principal Investigator	Oncology, Solid Tumors	Interventional Trial	2025	Phase I	Yes
Principal Investigator	Oncology, Solid Tumors	Interventional Trial	2026	Phase II/III	Yes

Training

Research training (including GCP)	Institution name	Year obtained
ICH GCP E6R3 v 1.0	Syneos Health TransCelerate Biopharma	2025
Advantage Life Support (ALS)	IRC- Italian Resuscitation Council	2024

Date completed^v: 01 Apr 2026

ⁱ As per national legislation

ⁱⁱ Relevant to be an investigator

ⁱⁱⁱ This should cover the preceding 10 years as a maximum

^{iv} Idem

^v The CTR does not require signing individual documents in the clinical trial application – a request for signature could however be subject to national legislation.

CURRICULUM VITAE – *Stefano Milleri*

CURRICULUM VITAE
<i>STEFANO MILLERI</i>

Current position	Consultant at Centro Ricerche Cliniche di Verona for: • optimization of the company's clinical and administrative management processes • development of the company with support for the planning and expansion of the company itself and the structuring of collaborations with public and private bodies • advice and support for the implementation of the electronic health record
Starting date	Jan 2026
e-mail	stefano.milleri@crc.vr.it

Education and Qualification		
Name of Institution and Location	Title	Year
Catholic University in Rome, Faculty of Medicine	Degree in Medicine	1985
Catholic University in Rome, Faculty of Medicine	Specialization in Lung Diseases	1989
Catholic University in Rome, Faculty of Medicine	Specialization in Geriatrics	1993
Padua University, Faculty of Medicine	PhD in Neuroscience	2008

CURRICULUM VITAE – *Stefano Milleri*

Professional Experiences			
Name of Institution/Company and Location	Position and Main Responsibilities	Start year	End year
Centro Ricerche Cliniche di Verona	Medical Scientific Director - Providing medical and scientific leadership to the research activities of Centro Ricerche Cliniche di Verona (CRC) - Ensuring that all CRC operations are conducted according to the GCP requirements - Ensuring the full integration of the CRC with the Hospital Units	2016	2025
Centro Ricerche Cliniche di Verona	Direttore Sanitario	2016	2025
Centro Ricerche Cliniche di Verona	Pharmacologist	2016	2025
Centro Ricerche Cliniche di Verona	Head of Operation Unit (<i>ad interim</i>) - Supervision of project management and regulatory activities - Ensuring all unit activities are performed according to local, ethical and regulatory standards	2016	2025
Centro Ricerche Cliniche di Verona	Scientific Director: - Providing medical and scientific leadership to the research activities of CRC; - Ensuring that all CRC operations are performed according to the GCP requirements; - Ensuring the allocation of qualified personnel (internal and external staff), appropriately trained to carry out all unit clinical activities	2006	2016

CURRICULUM VITAE – *Stefano Milleri*

GlaxoSmithKline (former Glaxo, GlaxoWellcome)	Director of Clinical Pharmacology & Experimental Medicine Unit: • Providing medical and scientific leadership to the research activities of the unit and the development of specialist technologies and humane disease models to meet needs of Discovery Medicine; • Ensuring that all Unit operations were covered by Method Sheets or Standard Operation Procedures according to the GCP requirements • Developing new standards of practices for the application of novel technologies and humane disease models • Contributing to the Psychiatric Leadership Team	2002	2005
GlaxoSmithKline (former Glaxo, GlaxoWellcome)	Physician Responsible for Clinical Pharmacology Unit: • Ensuring the allocation of qualified physicians (using internal and external staff), appropriately trained, as principal investigators or co-investigators to carry out all unit clinical activities • Contributing to protocol definition • Safety data revision	1992	2002
Internal Medicine Department at Catholic University Hospital (Rome)	Attending physician at the Respiratory Physiopathology Unit: • Responsible for outpatient activities with Asthmatic and COPD subjects • Sub Investigator in several clinical trials	1985	1991

CURRICULUM VITAE – Stefano Milleri

Experience in Clinical Research

- Acting as Principal Investigator in more than 90 clinical studies (with patients mainly Respiratory, Vaccines and with Healthy volunteers), starting from 1992.
- Acting as Sub-investigator in more than 200 clinical studies (mainly Neurology, Oncology, Hematology, CNS, Respiratory and Healthy Volunteers), starting from 1985.

Certificates

Training	Year
Good Clinical Practice R3	2025
ALS	2023

Registration in the Professional Register

Registration number	Registration body	Province of registration
7682	Ordine dei Medici di Verona	Italy/Verona

Other Information Relevant For the Position

- Visiting professor at training course of Clinical Pharmacology and Tossicology, Florence University from 2012 up to now
- Lecturer, Master in “Ricerca e Sviluppo Pre-clinico e Clinico dei Farmaci” organized by University of Milan Bicocca from 2009 up to 2020
- Lecturer at Master in “Sperimentazione Clinica dei Farmaci in Medicina Internistica, Ematologia e Oncologia”, organised by Department of Pharmacology, Pisa University from 2004 up to now
- Lecturer, Master in “Regulatory compliance”, organised by Department of Pharmacology, Catania University 2004-2005 and 2005-2006 academic years
- Lecturer at “Indirizzo di Eccellenza in Biomedicina” organized by Istituto di Studi Superiori dell’Università di Genova, in 2015 and 2016
- Lecturer, Master in “farmacovigilanza, farmacoepidemiologia, farmacoeconomia e real world evidence”, organized by Verona University, from 2022
- Member of Italian Society of Pharmacology from 2007

I authorize the processing of my data according to the applicable local regulation about data protection and any further amendments (D. Lgs 196/2003 as amended by D Lgs 101/2018 and GDPR - General Data Protection Regulation n. 2016/679).

Signature:  Date: 5.06.2026

EMILIANGELO RATTI



Independent Pharmaceutical Research & Development Consultant

Biographical Sketch

(June, 2026)

Dr Emiliangelo Ratti is a passionate and inspirational leader and a highly experienced pharmaceutical R&D executive with a proven track record of global executive leadership in drug discovery and clinical development in the Neuroscience therapy area within major pharmaceutical companies (Glaxo, GlaxoWellcome, GlaxoSmithKline and Takeda) in continental Europe, UK, USA, Japan and China.

He has recently joined Centessa Pharmaceuticals as R&D Strategy Advisor and since January 2021 he has also been appointed President of the Board of the 'Centro Ricerche Cliniche srl', a clinical research organization owned by the University of Verona and by the Verona University Hospital, specialized in designing and executing a full range of Clinical Pharmacology studies in Human Volunteers and patients ranging from Phase I, Proof of Concept, Phase II and Phase III studies.

Prior to Centessa, he held the executive position of Senior Vice President and Global Head of the Neuroscience Therapeutic Area Unit at Takeda Pharmaceutical Company Ltd. and member of the R&D Management Committee where he served in its R&D operations based in Shonan (Japan), Deerfield, IL and Cambridge, MA (USA).

In this leadership role, he was accountable for defining the R&D Neuroscience Therapeutic Area strategy as well as its operational execution including drug registration and life cycle management.

Implementation of this strategy, resulted in the creation of a highly competitive and innovative neuroscience portfolio for the treatment of a range of diseases in both psychiatry (treatment resistant depression and schizophrenia) and in neurology (Parkinson's and Alzheimer's as well as a cluster of rare neurological diseases (Narcolepsy, ALS, Epileptic Encephalopathies, Kabuki syndrome).

He played a central role in the exploration of the central Orexin 2 receptor pathway, a program that brought to the identification of the first Orexin 2 agonist (TAK-925) that clinically proved the role of Orexin 2 agonists as an effective treatment of Narcolepsy Type 1, Narcolepsy Type 2, Idiopathic Hypersomnia and Sleep Apnea.

In this role Dr Ratti coordinated the successful progression of the Neuroscience pipeline across the development cycle, including 16 candidate selections (small molecules, ASOs and gene therapy). In

addition he has also coordinated the successful completion of 5 PoC studies and 5 pivotal trials supporting the registration in Japan of a new antiparkinson treatment (Azilect® - rasagiline) and a new antidepressant (Trintellix® - vortioxetine) in addition to two sNDAs in the USA for Trintellix® for improvement of both processing speed in acute major depressive disorder and in treatment emergent sexual dysfunction (one of the sNDAs had to go through Formal Dispute Resolution process with 2 rounds of escalation).

Previously he successfully founded NeRRe Therapeutics Ltd, a biotech spin-out company from GlaxoSmithKline (GSK) that is dedicated to the clinical development of a portfolio of neurokinin antagonists, a field in which he is a recognized world-expert. He led this new UK-based start-up as Founder and Chief Executive Officer.

Prior to this position he was Senior Vice President, Global Head of the Neurosciences Centre of Excellence for Drug Discovery at GSK and member of the company's R&D Scientific Advisory Board.

In this capacity, he was appointed Managing Director of GSK Medicine Research Centre (Verona – Italy) and Senior Site Leader of the New Frontiers Science Park (Harlow – UK).

At GSK he built a strategy that generated an innovative late stage drug discovery pipeline in depression, anxiety, schizophrenia, addiction-compulsion, sleep disorders, pain, Alzheimer's and multiple sclerosis involving a number of novel mechanisms that were progressed into the late stage clinical development.

Before this he was Drug Discovery Director for one of the three GlaxoWellcome Drug Discovery Groups based in Italy and Spain and Research Director of Glaxo Medicine Research Centre in Verona, Italy where he contributed to the development of Lacidipine, a long acting calcium antagonist for hypertension.

He has strong scientific and managerial skills and is passionate about building vibrant and highly productive organizations. He believes the key ingredients to achieve this goal are by embracing multicultural diversity, engaging and empowering people, and fostering external partnerships.

His strategy to bolster the probability of successfully bringing innovative medicines to patients is through investing in advanced technological platforms aimed at better understand disease pathology and identifying novel molecular targets, selecting high-quality drug candidates and by improved clinical evaluation. As part of this process, the creation of an experimental medicine department, that includes human CNS imaging and biomarker development, are critical enabling activities to ensure early assessment of drug brain penetration, target engagement and pharmacodynamic effects.

Development of external alliances as an integral part of his drug discovery strategy to discover and develop innovative medicines. To this end, he has productively established collaborations with a large range of world-leading European and US companies, academia and government institutions.

He also had the vision to establish the first Italian Autism Network (ITAN) with the aim to better understand the underlying genetics of this disorder and eventually identify novel targets for drug discovery.

Dr Ratti has also been a Board member of GSK Spa (Italy), member of the Research Committee of Farmindustria, the Italian national association of pharma industries and member of the Board of

Tecnofarmaci, a consortium of Italian pharmaceutical industries for the development of pharmaceutical research.

He received his academic education in Pharmacy and Biochemical Pharmacology at the Università degli Studi di Milano (Italy).

CV

CONTATTI

Ufficio
Via Dominutti 2
37135 Verona
Telefono ufficio
045 8948711
E-mail
paolo.bagli@studioimpresanet.it
Studio
www.studioimpresanet.it

DATI PERSONALI

Nato a
Riccione (RN)
27 dicembre 1958
Residenza
Via Borgo n. 9
Grezzana (VR)

AREE DI SPECIALIZZAZIONE

- Consulenza tributaria e societaria
- Settore farmacie
- Operazioni straordinarie
- Passaggi generazionali
- Digitalizzazione e fatturazione elettronica
- Enti del Terzo Settore

QUALIFICHE

- Dottore Commercialista
- Revisore Legale
- Sindaco e Revisore in società di capitali e cooperative

PAOLO BAGLI

Dottore Commercialista | Revisore Legale

Professionista con esperienza in consulenza tributaria e societaria, incarichi di controllo legale dei conti, formazione contabile-fiscale e progetti di innovazione digitale per imprese e studi professionali.

TITOLI DI STUDIO E ABILITAZIONI

- Laurea in Economia e Commercio conseguita presso l'Università degli Studi di Verona nel 1983 con votazione 106/110.
- Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista.
- Iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti dal 1992.
- Iscrizione al Registro dei Revisori Legali con decreto del 12 aprile 1995.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Socio fondatore di Studio Impresa Professionisti Associati. Nell'ambito dell'attività dello Studio svolge consulenze in campo tributario e societario, con particolare attenzione al settore delle farmacie, alle operazioni straordinarie e ai passaggi generazionali.
- Ha svolto e svolge attività di Sindaco e Revisore Legale dei Conti in diverse società: S.p.A., S.r.l., S.c.a r.l. e società cooperative.
- Docente in corsi di formazione nell'area contabile, fiscale e societaria.
- Responsabile, all'interno di Studio Impresa, dell'area informatica e innovazione, sia come formatore interno sia come consulente esterno per aziende clienti: digitalizzazione, fatturazione elettronica e processi collegati.
- Referente del Rettore per lo Sviluppo di Politiche e Strategie finanziarie innovative nel settore farmaceutico per l'anno accademico 2023/2024.

PUBBLICAZIONI E INCARICHI ORDINISTICI

- Coautore del volume «Le Scritture contabili», edizioni Euroconference.
- Consigliere dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Verona per il quadriennio 2017-2020.

AUTORIZZAZIONE AL TRATTAMENTO DATI

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali e professionali ai sensi del Regolamento UE 679/2016.
Verona, 10/06/2026

Dott. Paolo Bagli



UNIVERSITÀ
di VERONA

Prot.

Tit.

Verona,

All'attenzione della Rettrice

Prof.ssa Chiara Leardini

Oggetto: Assemblea dei Soci della Società Centro Ricerche Cliniche di Verona S.r.l. del 18 giugno 2026 – parere

Cara Rettrice,

Ti scrivo nella veste di Referente per Enti e partecipazioni di Ateneo in riferimento all'Assemblea dei Soci della Società Centro Ricerche Cliniche di Verona S.r.l. convocata per il prossimo 18 giugno 2026, al fine della presentazione ed esame del bilancio al 31/12/2025 e della nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Società, il cui attuale mandato scadrà con l'approvazione del bilancio.

Per quanto riguarda il punto all'ordine del giorno avente ad oggetto "Presentazione ed esame del Bilancio al 31 dicembre 2025 e relativi allegati, della Relazione sulla gestione e della Relazione del Revisore Legale e della Relazione sul Governo Societario e sugli Assetti Proprietari: deliberazioni inerenti e conseguenti", dalla valutazione della documentazione di bilancio trasmessa dalla Società (prot. n. 197290 del 29/05/2026), emerge che, dal punto di vista economico, continua la tendenza positiva che si è venuta consolidando negli ultimi esercizi: i ricavi e la redditività sono in ulteriore miglioramento rispetto agli esercizi precedenti. L'esercizio 2025 chiude con un risultato positivo pari a € 340.772, raddoppiando quello dell'esercizio precedente. Dal punto di vista patrimoniale e finanziario, l'esercizio 2025 ha registrato un aumento delle liquidità immediate e del patrimonio netto.

Per quanto attiene al punto relativo alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti e determinazione del relativo compenso: delibere inerenti e conseguenti", sono pervenuti i curricula dei candidati alla carica di amministratore. I candidati coincidono con gli attuali amministratori per cui non ci sono rilievi di ordine formale e sostanziale.

Tutto ciò premesso si ritiene che possa essere espresso voto favorevole su entrambi i punti posti all'odg dell'assemblea di CRC srl convocata per il 18 giugno 2026.

Con i migliori saluti

Prof. Andrea Caprara